



Eurobus Nordic AS rapport for 2023 med åpenhetsloven

Eurobus Nordic As sin kjernevirksomhet er import av elektriske busser fra den Kinesiske buss produsenten Golden Dragon.

Eurobus Nordic As har ene rett til å importere elektriske busser til Norge, Sverige, Danmark og Finland. Selskapet har et datterselskap i Danmark og vil etablere seg i Sverige i løpet av 2024. Selskapet importerer kun elektriske busser fra Golden Dragon, samt ladeløsninger for buss. Selskapet er opptatt av ESG, hvor spesielt klimaarbeid har fått betydelig oppmerksomhet. Vi har også fokus på menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og anti korrupsjon.

Selskapet har de siste årene jobbet mye med å implementere Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) i virksomheten. Selskapet har tatt forpliktelsene som kommer frem av Åpenhetsloven på alvor. Det er satt ned en egen prosjektgruppe med overordnet ansvar for implementering og fremdrift. Det er videre utført kontroll og auditer av underleverandører som er utført av tredjepart. Dette er utført både som desktop undersøkelser, samt fysiske auditer. Selskapet utfører i tillegg kontroll i egen regi ved oppfølging av bussproduksjonen i Kina.

Selskapet foretar regelmessige aktsomhetsvurderinger og samt jobber systematisk med leverandør og komponent kartlegging.

Denne rapporten som er laget med grunnlag i Åpenhetslovens krav til transparens. I denne rapporten presenterer vi et overordnet bilde av metodikk og foreløpige resultater.



Forpliktelse

Bærekraft er forankret i våre overordnede policyer og styrende dokumenter. I vår policy for innkjøp er vi tydelige på at vi har et ansvar for å bidra til bærekraft, menneskerettigheter og etikk.

Eurobus Nordic AS forpliktelser til å fremme og respektere menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er forankret i selskapets Code of conduct som er vedtatt av selskapets styre. Forpliktelseserklæringen gjennomgås og vedtas av selskapets styre årlig.

Vi retter innsatsen dit risikoen er størst og setter i verk tiltak som reflekterer de utfordringene vi står overfor i hvert enkelt tilfelle.

Prosjektplan

Åpenhetsloven er bygget opp rundt proporsjonalitet og prioritering og har en risikobasert tilnærming. Eurobus Nordic AS derfor vedtatt følgende fremdrift og aktivitetsplan for implementeringsprosjektet.

Dette var delt i tre hovedområder:

1. Styrende dokumenter

- Utarbeidelse mandat og erklæring/policy.
- Forankring av erklæring/policy i styrtet og organisasjonen
- Utarbeidelse nye kontrakter med Golden Dragon som ivaretar at åpenhetsloven, samt gir mulighet for kontroll og dokumentasjon for å følge opp produksjon hos Golden Dragon, samt deres underleverandører.
- Etablerte rutiner for å svare opp spørsmål angående åpenhetsloven.

2. Etablere interne systemer for oppfølging og håndtering av åpenhetsloven

- Følge opp områder og oppgaver iht til aktsomhetsvurdering.
- Etablere interne systemer og rutiner som følger opp dette
- Gjennomføre kontroll og revisjoner

20240904_Åpenhetsloven plan																		
ID		Aktivitet/Aktivitetsnavn	Varighet	Start	Slutt	% fullført	mai jun 3. kvartal jul aug sep 4. kvartal okt nov des											
1		Åpenhetsloven EBN	650 dager	fr 5/6/22	to 10/31/24	90%												
2	✓	Styrende Dokumenter	464 dager	ti 5/10/22	fr 2/16/24	100%												
3	✓	Etablere samarbeidspartner (Deloitte/Etisk Handel Norge)	45 dager	on 5/11/22	ti 7/12/22	100%	100%											
4	✓	Forankre åpenhetsloven i styrende dokumenter	96 dager	ti 5/10/22	ti 9/20/22	100%	100%											
5	✓	Verifisere eierforhold Golden Dragon	7 dager	on 5/11/22	to 5/19/22	100%	100%											
6	✓	Oppfølging av GD's aktivitet i Russland	95 dager	lø 7/1/23	to 11/9/23	100%												
7	✓	Behandle Code of Conduct i styre EBN	1 dag	fr 2/16/24	fr 2/16/24	100%												
8	✓	IDD oppfølging av rettsaker fra 2021-2023	38 dager	ti 9/19/23	to 11/9/23	100%												
9		Etablere rutiner og prosesser i Eurobus No	457 dager	on 5/18/22	to 2/15/24	85%												
10	✓	Etablere Visio	105 dager	on 5/18/22	ti 10/11/22	100%	100%											
11	✓	Prosedyre for Innkjøp	50 dager	to 12/29/22	on 3/8/23	100%												
12	✓	Prosedyre for dokument styring	30 dager	ti 2/7/23	ma 3/20/23	100%												
13	✓	Prosedyre for klage og avvikshåndtering	45 dager	ti 2/7/23	ma 4/10/23	100%												
14	✓	Prosedyre for oppfølging og håndtering av åpenhetsloven	1 dag	on 5/18/22	on 5/18/22	100%	100%											
15	✓	Utkast til rammeverk	37 dager	on 6/22/22	to 8/11/22	100%	100%											
16		Prosedyre for oppfølging og håndtering av åpenhetsloven, Styrehåndtert	55 dager	fr 12/1/23	to 2/15/24	0%												

Kritisk

Kritisk deling

Kritisk fremdrift

Aktivitet

Deling

Fremdrift for aktivitet

Manuell aktivitet

Bare start

Bare slutt

Bare varighet

Opprinnelig plan

Deling i opprinnelig plan

Milepæl i opprinnelig plan

Milepæl

Sammendragsfremdrift

Sammendrag

Manuelt sammendrag

Prosjektsammendrag

Eksterne aktiviteter

Ekstern milepæl

Inaktiv aktivitet

Inaktiv milepæl

Inaktivt sammendrag

Tidsfrist

Side 1

3. Gjennomføre en overordnet aktsomhetsvurdering, oppfølging av leverandørkjede og audit.

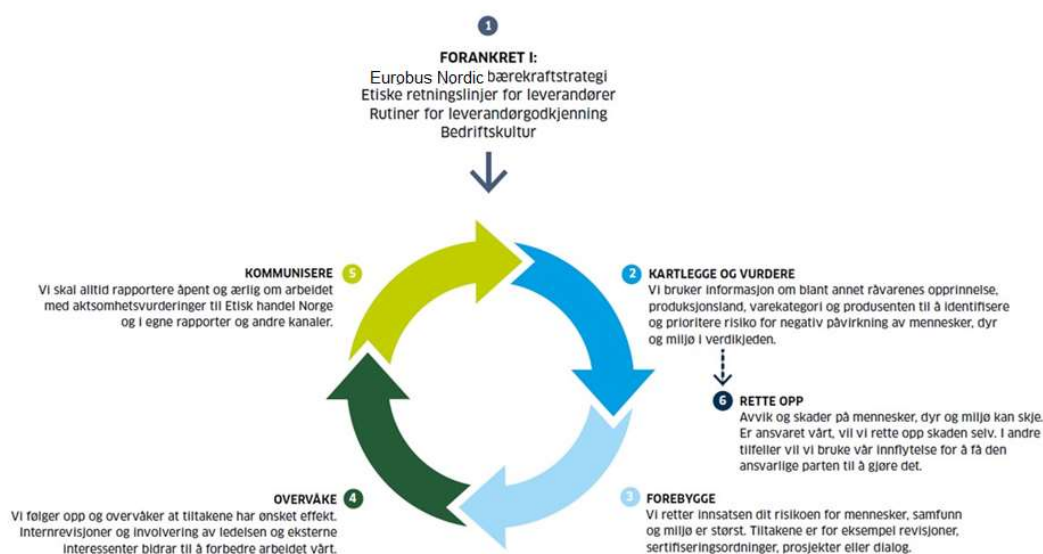
- Prioritere områder og segmenter som skal følges opp ytterligere basert på den overordnede aktsomhetsvurderingen.
- Utarbeide rutiner for oppfølging av Golden Dragon og deres underleverandører
- Løpende leverandør kartlegging og komponent kartlegging.

Metodikk

Risikobasert og kontinuerlig prosess

Proessen med å identifisere risiko i verdikjeden, sette i verk tiltak og overvåke om de fungerer blir kalt aktsomhetsvurdering.

Vårt rammeverk for aktsomhetsvurderinger er basert på [FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter](#) og [OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv](#) som vises på illustrasjonen under. De beskriver en risikobasert metode som starter med forankring, kartlegging og risikovurdering, og munner ut i tiltak, rapportering og overvåking. Dette skal være en kontinuerlig prosess for å identifisere produkter eller leverandører med særlig høy risiko.



Figur: OECDs aktsomhetsvurderingsmodell

Overordnet er aktsomhetsvurderingsmodellen implementert på følgende måte:



Trinn 1: Forankring av bærekraft i virksomheten

Forankring av bærekraft i virksomheten handler om å ha relevante policyer og retningslinjer på plass, og effektive styringssystemer for implementering av disse.

Eurobus Nordic AS har en bærekraftstrategi, styret har vedtattprinsipper for samfunnsansvar som er implementert i organisasjonen. Videre tar vi vårt ansvar for å jobbe med aktsomhetsvurderinger og ansvarlig innkjøpspraksis.

Prinsippene i åpenhetsloven er også forankret hos buss produsenten Golden Dragon. Det er også formalisert i avtaler med Golden Dragon som gir oss innsyn og eventuelle kontroll hos produsenten, samt deres under leverandører. Selskapet har også utarbeidet prosedyrer for hvordan spørsmål vedrørende åpenhetsloven skal besvares. Denne prosedyren er også vedtatt av selskapet styre.

Trinn 2: Kartlegging og vurdering

Kartlegging handler om å identifisere risiko for negativ påvirkning i leverandørkjeden gjennom å etablere et overordnet risikobilde for så å prioritere vesentlige risikoområder for grundigere kartlegging. Eurobus Nordic AS selger kun busser fra en produsent som er Golden Dragon som er lokalisert i Xiamen i Kina. Eurobus Nordic AS skal ha en oversikt over hva som skjer i produksjonen hos Golden Dragon, samt ha en oversikt over deres underleverandører. Vi skal også foreta risikovurderinger på prioriterte leverandører.

Trinn 3: Forebygge

Basert på risikovurderingen og prioritering av risiko i trinn to skal det utarbeides planer med tiltak som iverksettes for å stanse, forebygge og redusere risiko for negativ påvirkning. Når prioritert risiko er etablert må tiltak iverksettes, og vi skal ha en plan som beskriver hva vi gjør for å stanse, redusere eller forebygge negativ påvirkning for den prioriterte risiko. Dette kan være oppfølging av en leverandør, bytte underleverandør / komponent, sertifisering av en råvare eller det å søke samarbeid for å påvirke en komplisert problemstilling.

Trinn 4: Overvåking

Overvåking av gjennomføring og effekt av tiltak, handler om hvorvidt man gjør gode aktsomhetsvurderinger, og om vi iverksetter effektive tiltak for å hindre gjentakende avvik. Det er viktig med felles forståelse mellom produsent og oss som importør av busser at vi følger opp dette i alle ledd, samt gjennomfører aktsomhetsvurderinger på underleverandører av komponenter. Vi skal derfor ha jevnlig intern og ekstern gjennomgang av våre tiltak og planer for å sikre at disse har ønsket effekt.

En del av overvåknings fasen er å foreta kontroll og auiter hos Golden Dragon og deler av deres utvalgte underleverandører. Dette for å sikre arbeidet.

Denne kontrollen foregår delvis ved bruk av eget personell i Kina, samt ved bruk at innleid revisjon som utføres av uavhengig tredjepart.

Trinn 5: Kommunikasjon

Eurobus Nordic AS skal være transparente på hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert. Vi skal være åpne om de vurderinger som gjøres i våre verdikjeder i dialog med våre kunder og andre interessenter. Vi skal rapportere åpent og ærlig om tiltak og utfordringer.

Trinn 6: Gjenoppretting der dette er påkrevd

Dersom et avvik har skjedd skal vi iverksette tiltak som retter opp dette. Er vi ikke selv ansvarlig for bruddet skal vi påvirke til at avviket blir handtert og rettet.

I forbindelse med åpenhetsloven skal antall faktiske eller meldte tilfeller av brudd på menneskerettigheter logges og rapporteres i henhold til egen rutine for dette.

Det kan i denne sammenheng nevnes at OECD er tydelig på at "Selskaper forventes å opptre i tråd med lover og normer lokalt, samt å vurdere, forebygge og håndtere brudd på menneskerettigheter og arbeidsrettigheter, miljøskader og bestikkelser som følge av egen virksomhet, hos leverandører og andre forretningsforbindelser."

Aktsomhetsvurdering 2023

Aktsomhetsvurderingen ble tatt med utgangspunkt i konsekvens og sannsynlighet for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. For å avgjøre hvilke prioriteringer Eurobus Nordic AS skulle gjøre gjennomførte vi en workshop for å kartlegge risikoen. Alle bussene som vi importerer produseres hos Golden Dragon. Det er derfor hos Golden Dragon og deres underleverandører som utgangspunktet for vår aktsomhetsvurdering.

Sammen med vår kunnskap har vi vurdert følgende tilleggsfaktorer som bransje, type vare og tjeneste, Geografi, samt kjente tilfeller av korrupsjon og annen mislighold relatert mot overnevnte.

Eurobus Nordic AS besitter fra tidligere allerede betydelig informasjon om produsenten hos Golden Dragon og dens underleverandører. Vi har god kunnskap om forholdene i produksjonen grunnet at vi har egne ansatte fra Norge som følger opp produksjonen av våre busser, samt en del av komponentene i bussene kommer fra europeiske leverandører som vi kjenner fra tidligere.

Denne informasjonen er benyttet i aktsomhetsvurderingen sammen med ekstern hjelp som kunne guide oss i forhold andre risiko forhold.

Vi har utført en risiko kartlegging ut fra risiko på brudd i produksjon/sammenstilling, underleverandører og råvare. Basert på resultatet av den overordnede vurderingen er den største risikoen på råvare.

Risikoworkshop

Overordnet vurdering av risiko

- LAV RISIKO
- MIDDELS RISIKO
- HØY RISIKO

RT / KK	 PRODUKSJON / SAMMENSTILLING	 UNDERLEVERANDØR	 RÅMATERIALE	
	- Eurobus sine busser produseres i Kina i Xiamen av Golden Dragon. Det er derfor en underliggende geografiskrisiko knyttet til produksjonen gjennom Kinas styringssystem. - Eurobus er Golden Dragons første europeiske kunde. - Avstanden mellom Kina og Norge gjør det utfordrende for Eurobus å garantere gode og trygge arbeidsforhold. - Golden Dragon er svært åpen om deres fabrikker og har tatt i mot en Eurobus ansatt fra Norge for oppfølging av produksjonen.	- Det brukes flere europeiske komponenter i bussene (fra leverandører som f.eks. Bridgestone, Actia & ventora) - Eurobus har per dags dato begrenset oversikt på hvilke underleverandører Golden Dragon bruker og hvilke krav som stilles til disse. - Bussenes batterier, som tradisjonelt sett er knyttet til høy risiko, er laget av litium og leveres av Catl. Catl benyttes av flere store aktører som f.eks. Volkswagen og BMW. Det benyttes ikke kobolt i batteriene.	- Eurobus største verdikjederisiko er knyttet til utvinningen av nødvendig råmateriale. - Råvarene er hovedsakelig fra Kina, fra regionene Fujian og Jiangxi, samt enkelte andre kinesiske regioner. - Per dags dato har ikke Eurobus oversikt over alle utvinningsbedriftene. Det vites derfor lite om arbeidsforhold og miljødeleggelser knyttet til råmaterialet Eurobus benytter.	

© 2022 Deloitte

Åpenhetsloven: Eurobus Nordic risikoworkshop

6

Bussene er sammensatt av tusenvis komponenter og materialer henter fra hele verden. Produksjonen av komponentene settes vanligvis ut til underleverandører som igjen kan ha mange underleverandører i sine leverandører kjeder. Med så mange komponenter, materialer og leverandører er det vanskelig å kartlegge hele leverandør kjeden. Risiko forbundet med menneskerettigheter og arbeidstaker rettferdigheter er mest fremtredener i produksjon av komponenter og utvinning av råvarer som metaller og gummi. Dette henger sammen med at produksjon finner sted i høyrisikoland der lovverket ikke alltid håndheves.

Kjøretøy som busser består av et stort utvalg av materialer som stål, aluminium, plast, glass, kobber og gummi. Det betyr at leverandørkjedene er lange og komplekse. Opprinnelse landet er også som oftest heller ikke første underleverandør.

Ut ifra aktsomhetsvurdering besluttet Eurobus Nordic AS å prioritere følgende områder:

Produkt	Montering, sammenstilling	Under leverandør	Råmaterialer
Batteri	Lav risiko	Lav risiko	Høy risiko
Stål	Lav risiko	Lav risiko	Høy risiko
Gummi	Lav risiko	Lav risiko	Høy risiko
Glass	Lav risiko	Lav risiko	Høy risiko
Tekstil	Lav risiko	Middelshøy risiko	Høy risiko
Bremser / aksler	Lav risiko	Middelshøy risiko	Høy risiko
Elektronikk	Lav risiko	Middelshøy risiko	Høy risiko
Motor	Lav risiko	Middelshøy risiko	Høy risiko
Dører	Lav risiko	Middelshøy risiko	Høy risiko

Eurobus Nordic AS har kartlagt leverandør kjeden for disse områdene ovenfor. Vi har kartlagt leverandørene og foretatt risikovurdering på disse.

Ut ifra aktsomhetsvurderingen har Eurobus foretatt revisjon / audit hos Golden Dragon, samt 18 underleverandører av Golden Dragon i ovenfornevnte komponenter.

Det ble i mars 2023 gjennomført en audit hos Golden Dragon med en nøytral tredje part.

Videre ble det gjennom 2023 ble det gjennomført desktop audit hos 18 utvalgte underleverandører.

Disse revisjonen ble utført av en nøytral tredjepart.

Vi har ikke funnet spesifikk alvorlig leverandør risiko hverken på produsent eller underleverandør nivå i våre auditer.

Det har vært et avdekket et par forhold vi ønsker å vurdere nærmere i neste aktsomhetsvurdering og prosjektplan.

Analysen viser at den største risikoen ligger på råvare nivå. Det er vanskelig å spore denne risikoen helt ned på råvare nivå. Dette er materiale som alle slike



kjøretøy har bestander av. Denne risikoen er således en risiko for hele buss / kjøretøy bransjen.

Vi vil fortsette med å følge opp og gjøre vurderinger på at vi bruker seriøse og gode underleverandører, samt fortsette arbeidet med å kartlegge leverandør kjedene ut over overnevnte områder.

Vi har også regelmessige møter med våre kunder hvor arbeidet med åpenhetsloven gjennomgås og diskuteres. Vi er helt transparente i vårt arbeid med våre kunder.

Avslutning, veien videre

Eurobus Nordic AS vil fortsette arbeidet i tiden som kommer med å arbeide aktivt med Åpenhetsloven. Dette arbeidet foretas i nært samarbeid med buss produsenten hvor vi har fokus på etiske retningslinjer og hensynta menneskerettigheter og anstendige lønns- og arbeidsvilkår i hele vår leveransekjede.

Eurobus Nordic AS vil fortsette med å arbeide aktivt videre med å utvide kartleggingen av Golden Dragon og dens underleverandører og komponents sammensetning.

Det i 2024 planlagt å føre en del fysiske revisjon om en del utvalgte under leverandører. Dette arbeidet startet i januar og vil pågå frem over sommeren 2024. Vurdering og resultat av blant annet disse planlagte revisjoner vil være med i grunnlaget for aktsomhetsvurderingen for 2024.

Åpenhetsloven er et pågående arbeid som hele organisasjonen vil bli en del av.

.